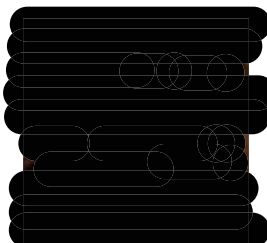







INFORMAZIONI PERSONALI

Silvia Cornaglia



 [Redacted]
 +39 011 5617766  +[Redacted]
 [Redacted]
 [Redacted]

Sesso F | Data di nascita [Redacted] | Nazionalità italiana | CF [Redacted]

POSIZIONE RICOPERTA
OCCUPAZIONE ATTUALE

- Dottore commercialista e revisore legale
- Consulente di direzione, formatrice, temporary manager
- Independent board member
- Professionista collaborativa AIADC
- Mediatore civile e commerciale
- Co-founder e Presidente di Ripar.TO (rete mista di professionisti e imprese per l'accompagnamento di progetti d'impresa profit e non profit nel loro percorso di vita)

TITOLO DI STUDIO

Laurea in Economia (vecchio ordinamento).
Abilitazione all'esercizio della professione di dottore commercialista.
Mediatore civile e commerciale ai sensi del Dlgs 28/2010
Gestore crisi da sovraindebitamento ex legge 3/2012

ESPERIENZA
PROFESSIONALE

w

QUADRO GENERALE

Laureata a pieni voti (110 cum laude) in Economia dell'impresa presso l'Università di Torino nel 1990, mi sono specializzata, grazie all'esperienza professionale maturata fin dall'inizio dell'attività lavorativa (maggio 1990), nelle attività di pianificazione e controllo, dapprima in ambito aziendale quale responsabile di reporting di gruppo (in ambito internazionale), poi come professionista a supporto dei relativi processi aziendali, estendendo la mia competenza e attività alla organizzazione aziendale e di progetti complessi. In questo ambito, ho una esperienza di 25 anni nella formazione in materia di economia dell'impresa e organizzazione aziendale, prevalentemente per aziende di grandi dimensioni (Gruppo Fiat - FCA, BNL, Poste Italiane, Cofely, Hitachi Rail, Whirlpool, SGS, CNH Industrial, per citare le principali, in Italia e all'estero), ma anche in collaborazione con il Dipartimento di Economia Aziendale e la SAA di Torino, nonché con l'Ordine dei Commercialisti ed Esperti Contabili di Torino e con la Fondazione Piccatti che cura l'attività scientifica dell'Ordine
Dal 2013 "professionista collaborativa" in ambito nazionale e internazionale (www.praticacollaborativa.it, www.collaborativepractice.com), offro supporto a persone, famiglie, aziende per la costruzione di piani sostenibili in situazioni di crisi, separazioni, divisioni, passaggi generazionali e discontinuità in generale,

anche (soprattutto) con il supporto di team interprofessionali in cui collaboro con avvocati e professionisti della relazione (psicologi, mediatori, coach, counsellor). Nel 2020 mi sono qualificata come mediatore civile e commerciale e ho conseguito la qualifica di gestore delle crisi da sovraindebitamento ex legge 3/2012, a complemento di una formazione che mi permetta di essere di aiuto alle persone oltre che alle imprese.

Ricopro numerosi incarichi come presidente o componente di organismi di vigilanza ex Dlgs. 231/2001 e sono consigliere di amministrazione di Gruppo Torinese Trsporti S.p.A., che gestisce il trasporto pubblico locale a Torino e in Piemonte.

Svolgo la mia attività come studio individuale in stretta sinergia (che riguarda tanto gli spazi dell'ufficio quanto l'integrazione professionale per fornire il più ampio supporto ai clienti) con altre tre colleghe, professioniste collaborative AIADC, che operano in campi adiacenti a quello della mia specializzazione (assistenza tradizionale alle persone e alle imprese in campo contabile e fiscale, facilitazione della comunicazione, counselling strategico di processo, revisione legale dei conti).

1998 A OGGI

Attività professionale autonoma in qualità di dottore commercialista, consulente di direzione e formatore, temporary manager e consigliere indipendente

1. CONSULENZA DIREZIONALE (PIANIFICAZIONE E CONTROLLO, AMMINISTRAZIONE E FINANZA, ORGANIZZAZIONE)

Ho svolto l'attività sia come partner di società di consulenza di cui sono stata anche amministratore sia, dal 2010, come professionista con studio individuale.

La mia specializzazione è la pianificazione d'impresa, ambito nel quale elaboro e valuto piani industriali e finanziari, anche per il risanamento e anche come attestatore, ed eseguo valutazioni e perizie di aziende e quote di partecipazione.

2. FORMAZIONE

Progetto ed erogo i interventi formativi in Italiano, Francese e Inglese in materia di economia aziendale, pianificazione e controllo, organizzazione e valorizzazione delle persone e delle relazioni nei contesti organizzativi per gradi imprese medie imprese e realtà di piccole dimensioni, Pubbliche Amministrazioni e organizzazioni non profit.

Dal 2018 formatrice certificata AIADC, progetto ed erogo formazione introduttiva e avanzata alla Pratica Collaborativa e partecipo a eventi divulgativi per diffonderne la conoscenza.

+

Docente presso la Scuola di Formazione Piero Piccatti (ODCEC Torino).

3. INDIPENDENT BOARD MEMBER E TEMPORARY MANAGEMENT

In qualità di consigliere di amministrazione e temporary manager (come CFO), ho assunto i seguenti incarichi:

- Pro Infanzia S.p.A. (Ospedale Koelliker Torino) – Vice Presidente del consiglio di amministrazione da dicembre 2019 ad aprile 2021
- GTT S.p.A. – Consigliere di amministrazione dal 6/12/2017 (in corso).
- Ministero della Salute – AGENAS (2009 – 2011): impostazione del sistema di Management By Objectives delle aziende sanitarie siciliane quale consulente dell'Assessorato alla Salute della Regione Siciliana.
- Comune di Milano – Fondazione Scuole Civiche di Milano (2001 – 2006): monitoraggio del Piano industriale e poi CFO a contratto;
- Nel periodo 2006 – 2008, varie esperienze in società medio – piccole nella fase in cui internalizzano o sviluppano la funzione amministrativa o intendono farla evolvere implementando sistemi di contabilità analitica e controllo di gestione.

4. DECRETO LEGISLATIVO 231/2001

Presidente e componente di Organismi di Vigilanza ex d.lgs. 231/2001:

dal 2010 Presidente degli Organismi di Vigilanza delle società controllate italiane del Gruppo Seat Pagine Gialle:

- CIPI SpA (industria) – cessato nel 2014 a seguito di cessione azienda
- Consodata SpA (servizi) – cessato nel 2018 a seguito di modifica nell'assetto societario
- Bizpal srl. (servizi. Ex Prontoseat srl) – in corso (oggi controllata di ITALIA ON LINE SPA)

Dal 2014 Presidente OdV delle imprese associate AVIF (Associazione Valdostana Impianti a Fune, 6 incarichi presso società controllate dalla Regione VdA) – in corso

Dal 2017 dapprima OdV monocratico e dal 5/11/19 Presidente dell'OdV pluripersonale di ELPE Global Logistic Services S.p.A. – incarico terminato il 31/12/2020

Dal 2019 - 2020:

- Odv monocratico della società Global Service Srl – in corso
- componente dell'OdV collegiale di SITRASB Spa (gestione tratto italiano del traforo del Gran San Bernardo) – in corso
- Componente OdV di Pro Infanzia SpA. – incarico terminato il 27/4/2022
- Presidente OdV di TESI Elettronica e Sistemi Informativi SpA – in corso

Dal 2022:

- Presidente OdV di Dentis Recycling Italy srl
- Presidente OdV di Teknoservice srl

Consulenza per la costruzione di Modelli di organizzazione e gestione ex d.lgs. 231/2001:

- Gruppo Fiat (diffusione e formazione, anni 2002 – 2003)
- Flenco Fluid System srl (industria, 2012)
- Seat Pagine Gialle SpA (servizi, 2012)
- Società di gestione impianti a fune associate AVIF - Associazione Valdostana Impianti a Fune (Finaosta – Regione Valle d'Aosta, 2013)
- Midas Italia SpA (servizi – officine meccaniche – rete franchising, 2013 - 2014)
- Bodycote Trattamenti termici SpA (industria, 2014)
- ELPE Global Logistic Services SpA (servizi, 2016)
- TESI Elettronica e Sistemi Informativi SpA (servizi, 2017)
- Sidexport Srl (commercio, 2021).
- Dentis Recycling Italy Srl (2021).

5. CONSULENZA ALLE PERSONE

Accompagno alla costruzione e al monitoraggio di piani sostenibili: progetti professionali, piani economico – finanziari delle famiglie, separazioni, riequilibrio tempi famiglia / lavoro, risanamento di posizioni debitorie. Come “professionista collaborativa” socia dell'Associazione Italiana Professionisti Collaborativi (AIADC - www.praticacollaborativa.it), componente del Consiglio direttivo nel biennio 2017-2018; attualmente componente di team interprofessionali per la risoluzione dei conflitti in ambito familiare (separazioni, successioni, family business) e societario (controversie fra soci).

1990 - 1997 Seat Pagine Gialle SpA (allora SEAT Divisione Stet)

Da addetta Pianificazione e controllo a responsabile del reporting di gruppo (capogruppo e società controllate italiane ed estere) nell'ambito della funzione di Pianificazione e controllo di gestione. Componente del team di accompagnamento alla privatizzazione e quotazione in borsa.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

2021 Corso ministeriale di 52 ore abilitante alla mediazione civile e commerciale ai sensi del Dlgs. 28/2010

2013 – 2021 Numerosi corsi di negoziazione, comunicazione, lavoro in team (formazione continua come professionista collaborativa AIADC)

1994 – 1995 Preparazione esame di Stato per l'abilitazione all'esercizio della professione di dottore commercialista

Abilitazione
all'esercizio della
professione

- Economia aziendale
- Diritto societario
- Diritto commerciale
- Diritto tributario
- Diritto fallimentare

1985 – 1990 Corso di laurea in Economia e commercio

Laurea (vecchio ordinamento) – 110 / 110
cum laude

Università degli studi di Torino

- Economia dell'impresa
- Organizzazione aziendale
- Matematica finanziaria
- Finanza aziendale
- Diritto pubblico
- Diritto privato
- Diritto commerciale e fallimentare
- Diritto tributario

1980 - 1985 Liceo Scientifico

Diploma – votazione 60 / 60

Liceo Scientifico Augusto Monti – Chieri (TO)

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre Italiano

Altre lingue

	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
Inglese	C2	C2	C1	C1	C1
	Cambridge First Certificate				
Francese	C2	C2	C2	C2	C2

Livelli: A1/A2: Utente base - B1/B2: Utente intermedio - C1/C2: Utente avanzato
Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

Competenze comunicative

- possiedo buone competenze comunicative acquisite anche grazie all'esperienza come formatrice e ai corsi frequentati nell'ambito del percorso di formazione continua come professionista collaborativa AIADC.

Competenze organizzative e gestionali

- buona competenza nell'analisi e progettazione organizzativa acquisita con esperienza sul campo nella costruzione di modelli organizzativi;
- buone capacità di interazione in team.

Competenze professionali

- pianificazione e controllo di gestione
- analisi di bilancio
- governance e controlli societari
- diagnosi organizzativa, reingegnerizzazione dei processi aziendali e costruzione di modelli organizzativi
- mediazione civile e commerciale
- pratica collaborativa
- piani personali, ivi compresi bilancio delle competenze e gestione sovraindebitamento

Competenze digitali

AUTOVALUTAZIONE				
Elaborazione delle informazioni	Comunicazione	Creazione di Contenuti	Sicurezza	Risoluzione di problemi
Intermedio	intermedio	Intermedio	Base	Base

Livelli: Utente base - Utente intermedio - Utente avanzato
 Competenze digitali - Scheda per l'autovalutazione

- buona padronanza degli strumenti Office (elaboratore di testi, foglio elettronico, software di presentazione)
- buona conoscenza dei principali pacchetti gestionali utilizzati dalle aziende e capacità di orientarsi rapidamente nei sistemi gestionali non conosciuti.

Patente di guida

A - B

ULTERIORI INFORMAZIONI

Pubblicazioni

Intelligenza empatico – sociale. I neuroni specchio per lo sviluppo delle organizzazioni. Milano, Angeli, 2010.

L'Organismo di Vigilanza – ebook edizioni MAP, 2011

La prevenzione del reato di riciclaggio, Rivista 231, 4/2012

Modello organizzativo DLgs. 231 e Organismo di Vigilanza, Eutekne, 2013 e 2019 (seconda edizione)

Modelli di organizzazione e responsabilità sociale dell'impresa: il rating di legalità tra realtà, buoni propositi e utopia, Rivista 231, 1/2014

Manuale del non profit, Eutekne, 2014.

Riflessioni sulle condizioni di efficacia dei processi di risanamento, Eutekne, 2014

Pratica collaborativa: primi bilanci e prospettive di sviluppo – Il punto del commercialista, La Paziienza – Rassegna dell'Ordine degli Avvocati di Torino, ottobre 2015

Nell'ambito dell'Ebook *Linee guida per l'attività del Collegio Sindacale nelle Società non quotate* (Eutekne, 2016), cura dei capitoli: *L'interazione fra gli organi di controllo; La vigilanza sull'adeguatezza e sul funzionamento degli assetti organizzativi.*

Responsabilità sociale d'impresa e formazione dei giovani: collaborazione, generatività, reciprocità, I Quaderni dell'Associazione Amici del Museo di Reale Mutua, aprile 2016

Le dichiarazioni precompilate fra difficoltà e prospettive: fatica inutile o auspicabile opportunità? Il Commercialista lavoro e previdenza, luglio 2016.

Pratica Collaborativa. Approfondiamo il dialogo, co-traduttrice del testo di Nancy j. Cameron *Collaborative Pactice. Deepening the Dialogue*, a cura di Cristina Mordiglia, Franco Angeli, 2016.

Pratica collaborativa. Dialogo fra teoria e prassi, UTET, 2017 (capitolo V sez. V, *Gli esperti finanziari*).

Il rischio di fornitura – Valutazione, gestione e mitigazione in catene di approvvigionamento complesse, Franco Angeli, 2017 (Capitoli 5, *La responsabilità sociale d'impresa e il rischio etico* e 8, *La stesura e l'attuazione del piano di mitigazione del rischio*)

Predisposizione e ruolo del business plan nell'ambito della gestione delle PMI: Guida operativa per commercialisti e imprenditori, Eutekne, 2018

Presentazioni
Conferenze
Seminari

18 marzo 2004 – La nuova responsabilità amministrativa delle società e degli enti non commerciali ex D. Lgs. 231/2001 (CCIA di Torino, Associazione Torino Finanza, ODC Torino);

15 novembre 2008 – Il ritorno dell'investimento energetico (Unione Industriale Torino, Politecnico di Torino, ODCEC Torino).

28 settembre 2010- La responsabilità da reato degli enti: da novità normativa a possibile strumento gestionale (ODCEC Torino).

Buongiorno ECONOMIA – Reteconomy (sky 816) – *Progetto 231*: Interventi in materia di ricettazione e riciclaggio (quali reati presupposto del d.lgs. 231/2001), prevenzione dei reati nelle organizzazioni, sistema delle deleghe ai sensi del D. Lgs. 231/2001 (2011 – 2012); *Il Modello organizzativo tra regole e valori*, 2013.

15 marzo 2013: L'organo amministrativo delle società quotate in mercati regolamentati – Il Comitato Controllo e Rischi (Comitato pari opportunità dell'ODCEC Torino).

16 dicembre 2013: DLgs 231/2001: opzione legale o opportunità per le imprese? (ODCEC Perugia, a cura di Eutekne)

6 marzo 2014 – Giornata formativa presso l'ODCEC di Lecce (Modello Organizzativo "231")

14 marzo 2014 – La gestione dell'impresa in crisi – L'analisi di dottori commercialisti, manager imprenditrici - *Condizioni di fattibilità dei piani di risanamento e ristrutturazione* (presso Fondazione Sandretto, organizzato dal Comitato Pari Opportunità dell'ODCEC Torino con Federmanager Minerva, AIDDA, API Torino).

1 aprile 2016 – ODCEC di Monza – La prevenzione del reato di false comunicazioni sociali

12 aprile 2016 - ODCEC Torino, a cura del Comitato Pari Opportunità - Linee guida per l'attività del Collegio Sindacale nelle Società non quotate: *La compliance sostanziale, l'adeguatezza degli assetti e il concreto funzionamento; necessità di un'ottica allargata*.

2017 – 2021: Giornate formative e convegno organizzati dai diversi gruppi di lavoro dell'ODCEC Torino.

2014 – 2022: Giornate formative ed eventi di presentazione per AIADC-Associazione Italiana Professionisti collaborativi.

Appartenenza a gruppi /
associazioni

Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Torino: iscrizione Albo sezione A dal 1995 e partecipante attiva ai seguenti gruppi di lavoro:

- Controlli societari e DLgs 231/2001
- Diritto e Pratica collaborativa
- Gruppo giuslavoristico
- Piani industriali
- Non profit e rendicontazione sociale
- Persona e Professione
- Arbitrato e mediazione
- Sovraindebitamento
- Pari Opportunità
- Bilancio e OIC
- Valutazione d'azienda
- Bilancio sociale e di sostenibilità

AIADC – Associazione Italiana Professionisti Collaborativi: associata dal 2013, componente del Consiglio direttivo nel biennio 2016 – 2018, formatrice certificata dal 2018.

IACP – International Academy of Collaborative Professionals: associata dal 2013

Principali Corsi di formazione
recenti

2013 – Corso introduttivo interdisciplinare alla Pratica Collaborativa
2014 – 2021: corsi di approfondimento in materia di Pratica Collaborativa, mediazione e negoziazione
2015 – Forum IACP Washington
2016 – Forum ENCP (European Network of Collaborative Professionals) Amsterdam
2017 – Forum IACP Philadelphia
2019 – Forum IACP Chicago
2020 – Corso per gestore della crisi da sovra indebitamento, Fondazione Nazionale Dottori Commercialisti
2021 – Corso abilitante all'esercizio della mediazione civile e commerciale (ADR Quadra).

Dati personali

CONSENSO AL TRATTAMENTO DATI PERSONALI:

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi dell'art. 13 del D. Lgs. 196/2003 e dell'art. 13 GDPR 679/16 (Regolamento UE 2016/679)

DICHIARAZIONE DI VERIDICITA' DEI DATI:

Consapevole delle sanzioni penali previste dal DPR 445/2000 in merito alla produzione di dichiarazioni non veritiere e atti falsi, affermo che quanto riportato corrisponde a verità.

Torino, 27 febbraio 2022