

CURRICULUM VITAE
di SILVIA CORNAGLIA

Dottore Commercialista in Torino – Revisore legale

INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **CORNAGLIA, SILVIA**
Indirizzo [REDACTED]
Telefono [REDACTED] 0
[REDACTED]
Mob +
cornaglia@societas.biz
E-mail

Nazionalità Italiana

Data di nascita [REDACTED]

ATTIVITA' SVOLTA

• Dal 1998 a oggi

Attività professionale autonoma come dottore commercialista, revisore legale, consulente di direzione e formatore

1. CONSULENZA DIREZIONALE: ECONOMIA AZIENDALE, BUSINESS PLANNING E ORGANIZZAZIONE

Dopo una significativa esperienza come controller in ambito internazionale, dal 1998 svolgo attività di consulenza sui temi dell'economia d'impresa, pianificazione e controllo, e organizzazione.

Ho svolto l'attività sia come partner di società di consulenza di cui sono stata anche amministratore sia, dal 2010, come professionista individuale, lavorando, fra gli altri, per gruppi quali Seat Pagine Gialle, Poste Italiane, Autostrade per l'Italia, BNL, Whirlpool.

Attualmente collaboro, fra gli altri, con FCA ITALY_ EMEA Region – WCM Training & Consulting, svolgendo attività di consulenza e formazione sui temi del WORLD CLASS MANUFACTURING per clienti terzi quali BNL (World Class Banking), WHIRLPOOL, oltre che per alcune società del gruppo, in Italia e all'estero.

Nel corso del periodo indicato ho collaborato anche con diverse società partecipate da enti pubblici, tra cui numerose aziende sanitarie. Tra gli incarichi più importanti e più, recenti, segnalo:

- **Comune di Milano – Fondazione Scuole Civiche di Milano (2001 – 2006):** monitoraggio del Piano industriale e poi CFO a contratto;
- **Ministero della Salute – AGENAS (2009 – 2011):** impostazione del sistema di Management By Objectives delle aziende sanitarie siciliane quale consulente dell'Assessorato alla Salute della Regione Siciliana.
- **Finaosta SpA (2011 – in corso):** assistenza per l'implementazione di "sistemi ex dlgs.

231/2001" (costruzione modelli e incarichi come odv) e piani anticorruzione. A oggi sono Presidente dell'Organismo di Vigilanza ex Dlgs. 231/2001 di alcune società controllate (cfr. *infra*).

- **GTT S.p.A.** – Consigliere di amministrazione dal 6/12/2017 (in corso).

2. PIANI DI RISANAMENTO E RISTRUTTURAZIONE

Ho redatto ed attestato piani di risanamento ex art. 67 l.f., nonché piani economico – finanziari per affrontare fasi di start up o gestione della discontinuità. Non ultimo, in questo ambito l'incarico in GTT sopra menzionato, propostomi dall'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Torino cui la Società si era rivolta per avere indicazione di una figura tecnica e indipendente competente nella valutazione e monitoraggio del piano industriale in fase di approvazione.

3. DECRETO LEGISLATIVO 231/2001

Presidente di Organismi di Vigilanza ex d.lgs. 231/2001:

dal 2010 Presidente degli Organismi di Vigilanza delle società controllate italiane del Gruppo Seat Pagine Gialle:

- CIPI SpA (industria) – cessato nel 2014 a seguito di cessione azienda
- Consodata SpA (servizi) – cessato nel 2018 a seguito di cessione azienda
- Prontoseat srl. (servizi) – in corso (oggi controllata di ITALIA ON LINE SPA)

Dal 2014 Presidente OdV delle imprese associate AVIF (Associazione Valdostana Impianti a Fune, 6 incarichi presso società controllate da Finaosta SpA) – in corso

Dal 2017 OdV monocratico di ELPE Global Logistic Services S.p.A. (in corso)

Dal 2018 OdV monocratico della Società La Seconda SRL appartenente allo stesso Gruppo ELPE

Consulenza per la costruzione di Modelli di organizzazione e gestione ex d.lg. 231/2001:

- Gruppo Fiat (diffusione e formazione, anni 2002 – 2003)
- Flenco Fluid System srl (industria, 2012)
- Seat Pagine Gialle SpA (servizi, 2012)
- Società di gestione impianti a fune associate AVIF - Associazione Valdostana Impianti a Fune (Finaosta – Regione Valle d'Aosta, 2013)
- Midas Italia SpA (servizi – officine meccaniche – rete franchising, 2013 - 2014)
- Bodycote Trattamenti termici SpA (industria, 2014)
- ELPE GI Logistic Services SpA e altre società del Gruppo (servizi, 2016 - 2018)
- TESI Elettronica e Sistemi informativi S.p.A. (in corso)

4. TEMPORARY MANAGEMENT (CFO)

Fondazione Scuole Civiche Milano (oggi Fondazione Milano), periodo 2001 – 2006.

Altre esperienze in società medio – piccole nella fase in cui internalizzano o sviluppano la funzione amministrativa o intendono farla evolvere implementando sistemi di contabilità analitica e controllo di gestione.

5. FORMAZIONE MANAGERIALE

Progettazione ed erogazione di interventi formativi in Italiano, Francese e Inglese in materia di economia aziendale, pianificazione e controllo, organizzazione e valorizzazione delle persone e delle relazioni nei contesti organizzativi per grandi imprese (FCA, WHIRLPOOL, GDF SUEZ, COMAU, HITACHI RAIL; BANCO POPOLARE), medie imprese (MIDAS ITALIA; BRETON), e realtà di piccole dimensioni, oltre che Pubbliche Amministrazioni (in particolare in ambito sanitario) e organizzazioni non profit.

- **Dal 1990 al 1997**

Seat Pagine Gialle SpA (allora SEAT Divisione Stet)

- Responsabile del reporting di gruppo (capogruppo e società controllate italiane ed estere) nell'ambito della funzione di controllo di gestione.
- Componente, nel 1997, del team di accompagnamento alla privatizzazione e collocazione in borsa quale referente interno dell'advisor Lehman Brothers.

Attività di studio, convegni, pubblicazioni

Ordine dei Dottori Commercialisti Esperti contabili di Ivrea, Pinerolo, Torino

Componente attivo dei seguenti ulteriori gruppi di lavoro (in grassetto quelli per i quali ho curato convegni e pubblicazioni):

- **Controlli societari e Dlgs 231/2001**
- **Pratica e Diritto collaborativo**
- **Gruppo giuslavoristico**
- **Piani industriali**
- **Non profit e rendicontazione sociale**
- **Dinamiche evolutive e identità della professione**
- Reti di impresa
- Arbitrato e mediazione
- Problematiche relative alla proprietà intellettuale
- **Pari Opportunità** (gruppo collegato all'omonimo Comitato costituito in seno al Consiglio dell'Ordine)

AIADC – Associazione Italiana Professionisti Collaborativi

Componente del Consiglio Direttivo

AIOG – Associazione Italiana per l'Organizzazione Generativa

Socio fondatore e componente del Consiglio Direttivo

Principali relazioni a convegni:

18 marzo 2004 – La nuova responsabilità amministrativa delle società e degli enti non commerciali ex D. Lgs. 231/2001 (CCIA di Torino, Associazione Torino Finanza, ODC Torino);
 15 novembre 2008 – Il ritorno dell'investimento energetico (Unione Industriale Torino, Politecnico di Torino, ODCEC Torino).
 28 settembre 2010- La responsabilità da reato degli enti: da novità normativa a possibile strumento gestionale (ODCEC Torino).
 15 marzo 2013: L'organo amministrativo delle società quotate in mercati regolamentati – Il Comitato Controllo e Rischi (Comitato pari opportunità dell'ODCEC Torino).
 16 dicembre 2013: DLgs 231/2001: opzione legale o opportunità per le imprese? (ODCEC Perugia, a cura di Eutekne)
 6 marzo 2014 – Giornata formativa presso l'ODCEC di Lecce (Modello Organizzativo "231")
 14 marzo 2014 – La gestione dell'impresa in crisi – L'analisi di dottori commercialisti, manager imprenditrici - *Condizioni di fattibilità dei piani di risanamento e ristrutturazione* (presso Fondazione Sandretto, organizzato dal Comitato Pari Opportunità dell'ODCEC Torino con Federmanager Minerva, AIDDA, API Torino).
 1 aprile 2016 – ODCEC di Monza – La prevenzione del reato di false comunicazioni sociali
 12 aprile 2016 - ODCEC Torino, a cura del Comitato Pari Opportunità - Linee guida per l'attività del Collegio Sindacale nelle Società non quotate: *La compliance sostanziale, l'adeguatezza degli assetti e il concreto funzionamento; necessità di un'ottica allargata.*

Buongiorno ECONOMIA – Reteconomy (sky 816) – Progetto 231

Interventi in materia di ricettazione e riciclaggio (quali reati presupposto del d.lgs. 231/2001), prevenzione dei reati, sistema delle deleghe ai sensi del D. Lgs. 231/2001 (2011 – 2012).
Il Modello organizzativo tra regole e valori, 2013.

Pubblicazioni recenti

Intelligenza empatico – sociale. I neuroni specchio per lo sviluppo delle organizzazioni. Milano,

Angeli, 2010.

L'Organismo di Vigilanza – ebook edizioni MAP, 2011

La prevenzione del reato di riciclaggio, Rivista 231, 4/2012

Modello organizzativo DLgs. 231 e Organismo di Vigilanza, Eutekne, 2013

Modelli di organizzazione e responsabilità sociale dell'impresa: il rating di legalità tra realtà, buoni propositi e utopia, Rivista 231, 1/2014

Manuale del non profit, Eutekne, 2014.

Riflessioni sulle condizioni di efficacia dei processi di risanamento, Eutekne, 2014

Pratica collaborativa: primi bilanci e prospettive di sviluppo – Il punto del commercialista, La Pendenza – Rassegna dell'Ordine degli Avvocati di Torino, ottobre 2015

Nell'ambito dell'Ebook *Linee guida per l'attività del Collegio Sindacale nelle Società non quotate* (Eutekne, 2016), cura dei capitoli: *L'interazione fra gli organi di controllo; La vigilanza sull'adeguatezza e sul funzionamento degli assetti organizzativi*.

Responsabilità sociale d'impresa e formazione dei giovani: collaborazione, generatività, reciprocità, I Quaderni dell'Associazione Amici del Museo di Reale Mutua, aprile 2016

Le dichiarazioni precompilate fra difficoltà e prospettive: fatica inutile o auspicabile opportunità?, Il Commercialista lavoro e previdenza, luglio 2016.

Pratica Collaborativa. Approfondiamo il dialogo, co-traduttrice del testo di Nancy j. Cameron *Collaborative Pactice. Deepening the Dialogue*, a cura di Cristina Mordiglia, Franco Angeli, 2016.

Pratica collaborativa. Dialogo fra teoria e prassi, UTET, 2017 (capitolo V sez. V, *Gli esperti finanziari*).

Il rischio di fornitura – Valutazione, gestione e mitigazione in catene di approvvigionamento complesse, Franco Angeli, 2017 (Capitoli 5, *La responsabilità sociale d'impresa e il rischio etico* e 8, *La stesura e l'attuazione del piano di mitigazione del rischio*)

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

• Date (da – a)	1985 – 1990
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Università di Torino – Facoltà di Economia
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Organizzazione aziendale – Economia dell'impresa – Controllo di gestione
• Qualifica conseguita	Laurea (vecchio ordinamento)
• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)	Votazione 110 e lode
• Date (da – a)	1995
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Ordine Dottori Commercialisti di Torino
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Economia politica – Economia e organizzazione aziendale – Economia dell'impresa – Contabilità e bilancio – Diritto societario – Diritto fallimentare – Diritto tributario
• Qualifica conseguita	Abilitazione all'esercizio della professione di dottore commercialista.
• Date (da – a)	1980 – 1985
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Liceo Scientifico Statale A. Monti – Chieri (TO)
• Qualifica conseguita	Maturità scientifica
• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)	Votazione 60/60

PRIMA LINGUA

ITALIANO

ALTRE LINGUE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

FRANCESE

Eccellente

Eccellente

Ottima

INGLESE

- Capacità di lettura

Ottima

- Capacità di scrittura

Buona

Capacità di espressione orale

Buona

28 marzo 2018